

STRATEGIA

BIBLIOTECII NAȚIONALE A ROMÂNIEI

2019 - 2024

Viziune

Biblioteca Națională a României, a cărei istorie este legată, în mod tradițional, de păstrarea memoriei documentare a țării, își orientează dezvoltarea în acord cu nevoile utilizatorilor și cerințele determinate de evoluția tehnologică a secolului XXI, pentru a-și menține rolul de instituție responsabilă pentru conservarea și punerea la dispoziție, sub multiple forme, a patrimoniului cultural național scris.

În următorii ani, adaptarea constantă și neîntreruptă la schimbările sociale și tehnologice este cheia pentru ca Biblioteca Națională a României să rămână o instituție fundamentală pentru cultura română.

Caracterizată de flexibilitate, Biblioteca Națională a României susține cercetarea și promovarea rezultatelor acesteia, participă la diversificarea ofertei cultural-educative naționale și locale, dezvoltă servicii de calitate, perfect adaptate nevoilor diferitelor categorii de utilizatori, încurajând, totodată, colaborarea între instituțiile care alcătuiesc Sistemul Național de Biblioteci, precum și între instituțiile de cultură.

Misiune

Misiunea Bibliotecii este aceea de a dezvolta, organiza, conserva, cerceta, accesibiliza și de a pune în valoare, sub multiple forme, patrimoniul documentar național în scopul susținerii informării, studiului, cercetării și educației.

Prin Depozitul Legal, Biblioteca Națională a României are ca obiectiv teaurizarea producției editoriale naționale.

În completarea misiunii sale principale, Biblioteca Națională a României va deveni:

- ▶ **Un spațiu/ mediu excepțional de cercetare / documentare, inspirație, învățare, descoperire și petrecere a timpului liber,** în acord cu noile tendințe în domeniu;
- ▶ **Un promotor al culturii, oferind un loc de întâlnire și o arenă pentru discursul public,** prin organizarea unor evenimente de anvergură, menite să diversifice oferta cultural-artistică, educațională, științifică și profesională locală și națională;
- ▶ **O punte între societatea românească și cultura scrisă,** contribuind creativ la îmbogățirea sa spirituală.

Valorile fundamentale ale instituției

- ▶ **Democrație și acces liber și nediscriminatoriu la informație:** Biblioteca susține informarea corectă și accesul nediscriminatoriu la colecțiile sale, contribuind la dezvoltarea socială armonioasă și sustenabilă.
- ▶ **Limba și cultura română:** Biblioteca promovează limba română ca un bun fundamental al societății, atât în sens democratic, cât și cultural, și susține alfabetizarea și promovarea lecturii, ca elemente fundamentale pentru dezvoltarea fiecărui cetățean în parte și a colectivității în ansamblul ei.
- ▶ **Grija pentru patrimoniul cultural național mobil:** protejarea și restaurarea patrimoniului cultural național mobil aflat într-o stare precară de conservare, ca activitate/acțiune prioritară a Bibliotecii.
- ▶ **Colaborare și parteneriate sustenabile:** alinierea activității culturale instituționale cu obiectivele culturale naționale și internaționale, prin dezvoltarea unui cadru de colaborare cu instituții de cultură din țară și din străinătate pentru conservarea, prezervarea și promovarea patrimoniului cultural național și universal în diversele sale forme.
- ▶ **Experiențe de calitate pentru beneficiari prin utilizarea noilor tehnologii:** Biblioteca susține importanța adoptării noilor tehnologii prin implementarea unor programe coerente de digitizare, ca modalitate de conservare și de accesibilizare a patrimoniului cultural național mobil.

Obiective strategice

Biblioteca Națională a României își propune să stimuleze interesul societății pentru cunoașterea patrimoniului cultural național, ca parte definitorie a identității unei națiuni, promovându-l și valorificându-l în multiple forme, asigurând, totodată, accesul neîngrădit la informație.

Pentru perioada 2019-2024, Biblioteca Națională a României are în vedere atingerea următoarelor obiective generale:

- ▶ **Completarea, dezvoltarea, conservarea și valorificarea** colecțiilor bibliotecii în format tradițional și digital.
- ▶ **Dezvoltarea de noi produse, servicii și programe, diversificarea și adaptarea continuă a ofertei educativ-culturale**, artistice, științifice sau profesionale, conform funcțiilor și obiectivelor Bibliotecii, pe categorii de beneficiari.
- ▶ **Promovarea imaginii Bibliotecii, a programelor și a proiectelor acesteia**, în vederea atragerii unor noi categorii de utilizatori și fidelizarea celor existenți, precum și crearea unei imagini identitare, ușor recognoscibile și reprezentative pentru Biblioteca Națională a României.
- ▶ **Utilizarea adecvată, în sistem integrat, a tehnologiei IT&C** pentru optimizarea proceselor interne și pentru facilitarea accesului utilizatorilor la informație.

► **Întărirea capacității administrative și manageriale** a Bibliotecii Naționale a României prin reorganizarea și adaptarea fluxului de lucru;

► **Stabilirea de colaborări cu instituții culturale naționale și internaționale** în scopul derulării unor proiecte culturale-artistice, educative, științifice sau profesionale cu impact la nivel național și internațional.

Pentru perioada de referință 2019 – 2024, în realizarea obiectivelor generale menite să asigure implementarea viziunii și a misiunii Bibliotecii Naționale a României, Strategia urmărește atingerea următoarelor **obiective specifice**, prin programe și proiecte:

► Identificarea și clasificarea nevoilor utilizatorilor bibliotecii, inclusiv a utilizatorilor virtuali (*e-user-ilor*).

► Dezvoltarea/ reproiectarea **proceselor și a fluxurilor biblioteconomice pentru eficientizarea activității, cât și pentru a veni în întâmpinarea nevoilor utilizatorilor.**

► Dezvoltarea funcției de **Centru Național Metodologic a Bibliotecii Naționale a României** prin intensificarea colaborării cu bibliotecile din Sistemul Național de Biblioteci, prin dezvoltarea și implementarea de proiecte în colaborare, prin crearea de instrumente și metodologii de lucru și prin promovarea bunelor practici la nivel național.

- ▶ Dezvoltarea **infrastructurii tehnice** prin dotarea Bibliotecii cu echipamente digitale performante în scopul accesibilizării colecțiilor și al atragerii unor categorii cât mai diferite de utilizatori.
- ▶ **Creșterea gradului de acces la colecțiile Bibliotecii;**
- ▶ **Dezvoltarea și implementarea unei oferte de servicii și produse,** adaptate cerințelor din ce în ce mai diferite ale utilizatorilor.
- ▶ Implementarea de **programe/ proiecte** care să răspundă unei agende culturale complexe și care să fie în conformitate cu standardele în domeniu.
- ▶ Implementarea **unei politici de resurse umane** în măsură să asigure perfecționarea, motivarea și fidelizarea angajaților, pe de o parte, iar, pe de altă parte, să asigure creșterea numărului de specialiști în domeniul de activitate al Bibliotecii Naționale a României.

Etape

- ▶ **iulie 2019 – iunie 2020:** etapa analiză, reorganizare, creare imagine identitară; identificare surse externe de finanțare și realizarea de aplicații în funcție de programele operaționale deschise; realizare proiecte din surse de venituri proprii; concepere programe și proiecte culturale și educative pe termen mediu și lung.

► **iulie 2020 – decembrie 2021:** etapa pilot – implementare programe și proiecte, realizare aplicații pentru atragerea de fonduri nerambursabile.

► **ianuarie 2022 – iunie 2024:** etapa de evaluare, consolidare și reșezare.

Programe de dezvoltare

Printr-o abordare modernă a accesibilizării și punerii în valoare a colecțiilor deținute în patrimoniul său, Biblioteca Națională a României va deveni o instituție deschisă tuturor tipurilor de utilizatori, un catalizator cultural și social, cu impact la nivel național.

Biblioteca Națională a României se va poziționa ca o instituție dinamică, flexibilă, care cunoaște nevoile și cerințele utilizatorilor de toate tipurile și, în funcție de acestea, dezvoltă produse și servicii adaptate, asigurând acces facil la informație și documente, atât în spațiile sale, cât și în mediul virtual, cu ajutorul tehnologiilor digitale.

Aceste beneficii directe se traduc printr-o interacțiune mai facilă și binevoitoare cu toate categoriile de beneficiari, cu mediul cultural în ansamblu, orientat către un **viitor susținut de tehnologii inteligente integrate**. Biblioteca Națională a României va fi percepută ca un loc atractiv, atât pentru cercetători, studenți și

doctoranzi, cât și pentru publicul larg în căutare de inspirație, de informație sau de modalități plăcute și inteligente de petrecere a timpului liber.

Pentru perioada 2019-2024, propunem dezvoltarea și implementarea următoarelor programe:

- ▶ Programul de conservare, prezervare și restaurare a colecțiilor Bibliotecii.
- ▶ Programul de dezvoltare a colecțiilor Bibliotecii prin depozit legal, achiziții, donații și schimb internațional.
- ▶ Programul de dezvoltare a funcției de Centru Național Metodologic prin implementarea unor proiecte în colaborare cu bibliotecile din Sistemul Național de Biblioteci, prin crearea și implementarea de programe de formare / perfecționare profesională, prin promovarea și diseminarea modelelor de bune practici identificate la nivel național și internațional.
- ▶ Programul de dezvoltare, motivare și fidelizare a resursei umane.
- ▶ Programul de implementare a Standardelor de Control Intern Managerial.
- ▶ Programul de consolidare a capacității administrative și de management prin implementarea de soluții integrate.

- ▶ Programul de administrare eficientă și de intensificare a acțiunilor de securizare a colecțiilor Bibliotecii Naționale a României.
- ▶ Programul de promovare și marketing.

Planuri de acțiune anuale

Prezenta strategie are un caracter general și stabilește direcțiile de dezvoltare și obiectivele generale ale Bibliotecii Naționale a României pentru perioada 2019-2024, care vor fi detaliate în planurile anuale de activitate ale instituției.

În planurile anuale vor fi reflectate activitățile prioritare și proiectele principale asumate pentru fiecare an. Această planificare anuală va fi completată cu o evaluare a obiectivelor generale asumate, prin monitorizarea, analiza și evaluarea rezultatelor obținute.